



*International Federation  
of Chemical, Energy, Mine  
and General Workers' Unions*

## **PRE – PROYECTO PARA LA RENOVACIÓN SINDICAL**

**- ICEM AMÉRICA LATINA -**

**Julio del 2008**



**International Federation  
of Chemical, Energy, Mine  
and General Workers' Unions**

## **1. ¿PORQUE UN PRE- PROYECTO?**

En noviembre de 2007 la ICEM organizó el Congreso en Bangkok con el lema Unidad Global – Igualdad Global. El lema surgió no solamente debido a la nueva Central Internacional, la CSI, sino también porque la ICEM integró a la Internacional de la Industria de la CMT. El Congreso también tomó la decisión unánime de empezar una cooperación estrecha con otras federaciones sindicales internacionales tales como la FITIM y la ICM.

En mayo de 2008 organizamos con el apoyo de la FES un taller de planeamiento estratégico en Montevideo donde también invitamos a la FITIM a participar. Allí definimos nuestros ejes de acción para los próximos tres años. Hemos visto que tenemos que renovar nuestras estructuras para crear sindicatos más fuertes con más capacidad de influencia.

Para volver al lema del Congreso Unidad Global – Igualdad Global, la igualdad global difícilmente se creará sin la unidad. Y del otro lado no tiene mucho sentido la unidad global si al nivel local, nacional y regional los sindicatos continúan a combatirse.

En el taller en Montevideo hemos constatado que la mayoría de los sindicatos afiliados a la ICEM están en peligro de extinción, es decir, con un bajo grado de eficiencia, bajo grado de relevancia, bajo grado de correspondencia con el entorno. Los sindicatos de la ICEM son mayoritariamente débiles, los sistemas nacionales conducen a la fragmentación y atomización. Todavía hay muchas diferencias ideológicas. Hay demasiado centrales sindicales en todos los países.

Hay poca negociación colectiva. Hay mucha inversión extranjera por ejemplo en la industria minera en Chile y Perú, pero los sindicatos no están preparados para enfrentar esas empresas. Los otros no están preparados para enfrentar y desarrollar acciones contra la globalización. Muchos de ellos todavía sueñan con el pasado, lo que dificulta trabajar en el presente con caras a los nuevos desafíos.

Un elemento de la renovación sindical será la unidad. La unidad fortalecerá el poder de los sindicatos. Una parte de la unidad será el trabajo y preparación para fusionar. Sindicatos fuertes harán un aporte a su reconocimiento como actores sociales relevantes, no solamente con las empresas sino también en el conjunto de la sociedad. Tendrán más influencia siendo más grandes. Tenemos ahora el ejemplo de Colombia donde los sindicatos de industria están en un proceso de unificación para crear un solo sindicato en el área de la ICEM de minería y energía. Es un proceso que puede ser ejemplo para otros. Tendremos que colocar la pregunta a cada uno de ellos para saber cómo pueden construir la unidad.

A veces hay que cambiar las mentalidades en los sindicatos. La confrontación no ha sido siempre fructífera. Entonces hay que contemplar el cambio de la confrontación al diálogo social, mismo manteniendo los intereses de ambos los lados, buscando soluciones que dan beneficio a los dos lados.

Otro elemento que hay que añadir cuando se trata de cambiar mentalidades es el factor de género y juventud. Tenemos que iniciar un proceso de apertura para más mujeres y más jóvenes. Probablemente las estructuras como están ahora no van a ser las adecuadas para este público y para los nuevos desafíos. En el mundo de hoy tenemos desafíos con claros cortes de género, como por ejemplo la crisis alimentar, tercerización. Los sindicatos también del área de la ICEM son llamados para actuar junto con otros para buscar soluciones y propuestas a este tipo de crisis.

Ahora la región tiene una mayoría de gobiernos que son amigos del movimiento sindical, pero, que están atentos y buscando propuestas innovadoras. El aspecto regional es importante en este contexto porque hay sindicatos en algunos países que tiene una cierta madurez y con experiencias interesantes que pueden ayudar en la región.



**International Federation  
of Chemical, Energy, Mine  
and General Workers' Unions**

Este preproyecto debe iniciar un proceso de consulta y participación de las afiliadas para obtener insumos para diseñar un proyecto. Los detalles más concretos y de prioridad para las afiliadas de ICEM saldrán en las consultas.

Durante el pre-proyecto se buscan objetivos como : Una mayor participación de las afiliadas en las definiciones y priorización del proyecto; una mayor apropiación del proyecto; mayor coherencia en los objetivos y resultados a conseguir por el proyecto. Proponemos hacer tres consultas en el preproyecto. Serán una en Colombia que involucrará Colombia, Perú y Costa Rica. Una reunión en Argentina y Chile que se reunirán en Argentina, y por la magnitud y características de Brasil se realiza una en Rio de Janeiro. Todo este proceso sería importante, si fuese posible empezar durante el último trimestre de 2008. En cada evento serían dos días y medio de trabajo

El taller en Colombia tendrá aproximadamente 20 personas participantes, siendo que la mitad serían mujeres. Irán más o menos dos personas de Costa Rica y de Perú. Se definirá el número de jóvenes. El taller de Argentina tendrá algunas 18 personas, siendo que dos irán de Chile. La mitad tiene que ser mujeres y un número adecuado de jóvenes. La misma cosa será para el caso de Brasil.

Por último, se plantea realizar un último evento con siete personas, para consolidar toda la información de las consultas y definir el proyecto final, así como el presupuesto.

El pre-proyecto será gestionado por Manfred Warda de la ICEM Ginebra. El tiempo total de ejecución de la consulta y de la formulación del-proyecto será máximo de cinco meses a partir de la aprobación y desembolso.

Para todo este proceso se solicitará el apoyo del consultor de FNV Mondiaal, el compañero Patricio Sambonino, tanto en lo técnico como en lo metodológico y en el diseño final del proyecto.

## **2. ORGANIZACIONES AFILIADAS PARTICIPANTES:**

Las organizaciones afiliadas a ICEM que participaran por país son:

### **Argentina**

Federación de obreros y empleados de la Industria del papel, cartón y químicos  
FLATIC  
Federación Sindicatos Unidos Petroleros e Hidrocarbúferos – SUPeH  
Sindicato Unico de Trabajadores del neumatico Argentino - SUTNA  
Federación Argentina Sindical del Petróleo y Gas Privados

### **Brasil**

Confederação Nacional dos Trabalhadores no setor Mineiro – CNTSM  
Sindicato dos Electricitários de São Paulo  
Confederação Nacional dos Ramos Químicos – CNQ/CUT  
Secretaria Nacional dos Químicos – SNQ/FS  
Federação dos Trabalhadores nas Indústrias do Estado de Santa Catarina – FETIESC  
Federação Nacional dos Urbanitários – FNU/CUT

### **Chile**

Federación Nacional de Sindicatos de Trabajadores del Petróleo y Afines de Chile – FENATRAPECH

### **Colombia**

Sindicato de Trabajadores de la Electricidad de Colombia – SINTRAELECOL  
Sindicato de Trabajadores de la Industria del Vidrio y Afines de Colombia – SINTRAVIDRICOL  
Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Industria del Carbón – SINTRACARBON



**International Federation  
of Chemical, Energy, Mine  
and General Workers' Unions**

Federación Nacional de Técnicos electricistas y Afines de Colombia – FENALTEC  
Sindicato de la Industria Química de Colombia – SINTRAQUIM  
Sindicato Nacional de trabajadores de cartón de Colombia – SINTRACARCOL

Costa Rica

Sindicato de Trabajadores Petroleros Químicos y Afines – SITRAPEQUIA

México

Sindicato de Trabajadores de la Industria química, petroquímica, carboquímica, similares y conexos

Peru

Federación de Trabajadores de Luz y Fuerza del Peru

Federación Nacional Unitaria de los trabajadores petroleros energéticos y conexos del Peru –  
FENUPETROL

Uruguay

Centro Unión Obreros Papeleros y Celulosa – CUOPYC



### 3. MARCO LÓGICO DEL PRE-PROYECTO -ICEM -

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PRESUPUESTOS
<p><b>Objetivo del proyecto:</b> Formular un proyecto con la participación de las organizaciones afiliadas de la ICEM</p>	<p>Todas las afiliadas estarán representadas en las actividades de formulación del proyecto.</p> <p>Formulación del proyecto sobre renovación sindical.</p>	<p>Invitaciones y registros de participación en los eventos.</p> <p>Documento proyecto definitivo incluido el presupuesto.</p>	<p>ICEM mantiene el apoyo político al plan de trabajo de la región A.L.</p> <p>Las organizaciones sindicales afiliadas están dispuestas y comprometidas en participar.</p>
<b>Resultados Esperados:</b>			
<p><b>R1.</b> Diseñar en forma participativa el proyecto para la renovación sindical Considerando como base las líneas de acción del Plan de Acción Trienal de la región</p>	<p>Un proyecto elaborado con su respectivo Marco Lógico.</p> <p>60 personas participantes en 3 eventos nacionales (Brasil, Colombia para Colombia/Peru/Costa Rica y Argentina par Argentina/Chile) de consulta con la participación de jóvenes y mujeres</p> <p>15 participantes representantes de afiliadas en 1 evento regional para debate, revisión y finalizar el proyecto y garantizar su apoyo, apropiación y legitimidad.</p>	<p>Documento proyecto definitivo incluido el presupuesto.</p> <p>Invitaciones y registros de participación en los eventos.</p> <p>Invitaciones y registros de participación en los eventos.</p>	<p>Se considera y acepta los lineamientos del Congreso Mundial de ICEM, así como el Plan Trienal Regional.</p> <p>Participantes asisten a los eventos participan y aportan con sus iniciativas y experiencias.</p>
<p><b>R2</b> Personal de ICEM y sus afiliadas inician su capacitación en la práctica en el tema formulación de proyectos con base a la metodología Marco Lógico.</p>	<p>40 personas de ICEM y sus afiliadas capacitadas en formulación de proyectos.</p>	<p>Proyecto elaborado y registro de participación.</p>	<p>Existe el interés y apertura de los afiliados en participar y asimilar la metodología de planificación.</p>